



Comune di
Milano



Città
metropolitana
di Milano

Sistema Socio Sanitario
Regione
Lombardia
ATS Milano
Città Metropolitana



INAIL
ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE
CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO
DIREZIONE REGIONALE
LOMBARDIA

CiIP
Consulta Interassociativa
Italiana per la Prevenzione

seminario

Le competenze non tecniche a supporto del ruolo del RLS

UN NUOVO PARADIGMA DELLA SICUREZZA



Attilio Pagano

SICUREZZA: una parola, diversi significati

PERICOLO

LAVORO

RISCHIO

COMPITI

DVR

MISURE

ATTIVITA'

RISCHIO RESIDUO

Assenza di eventi avversi

Esito risultante dalla conformità tra LCF e LCI

SICUREZZA: una parola, diversi significati

Inevitabilità rischio residuo

Esito emergente dalla adozione di scelte organizzative e comportamenti situati

Come valutano il Rischio i non specialisti

A



Soglia di azione

B

PERICOLO → **LAVORO** → **RISCHIO**

Variabilità

- Ambienti
- Macchine/attrezzature/sostanze
- Persone

COMPITI

ATTIVITA'

DVR

MISURE

RISCHIO RESIDUO

Come valutano il Rischio i non specialisti

Variabilità

- Ambienti
- Macchine/attrezzature/sostanze
- Persone



IDEE SULLA SICUREZZA A CONFRONTO

**SICUREZZA COME
ASSENZA
(*sinecura*)**

LCF = LCI

**Possibilità teorica del
RISCHIO ZERO**

**SICUREZZA COME
PRESENZA
(*prendersi cura*)**

LCF \neq LCI

**Inevitabilità del
RISCHIO RESIDUO**

IDEE SULLA SICUREZZA A CONFRONTO

Questi modi di pensare la sicurezza sono mutualmente esclusivi

**Agiscono come PARADIGMI che influenzano ciò che pensiamo e agiamo
riguardo a**

Ruoli

Relazioni

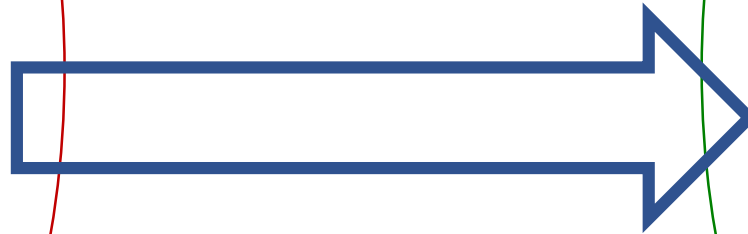
Stili di comunicazione, decisione, comando...

SAFETY I

**SICUREZZA COME
ASSENZA
(*sinecura*)**

LCF = LCI

**Possibilità teorica del
RISCHIO ZERO**



SAFETY II

**SICUREZZA COME
PRESENZA
(*prendersi cura*)**

LCF \neq LCI

**Inevitabilità del
RISCHIO RESIDUO**

SAFETY I

LAV Fare le cose giuste

PREP Garantire la
conformità LCF = LCI

DL/DIR Progettare a
rischio zero

RSPP Valutare i rischi con
massima razionalità



...e gli RLS?

SAFETY II

Pensare a quello che fa

Promuovere la capacità di
gestire il rischio residuo

Progettare per
ri-progettare

Valutare i rischi con
consapevolezza della
razionalità limitata

SAFETY I

La più rigorosa applicazione delle leggi e norme a partire dagli obblighi di DL, Dirigenti e preposti.



SAFETY II

L'orientamento delle funzioni (obbligate e non) allo sviluppo di comportamenti situati.

...dipende dagli interessi che essi vogliono rappresentare



Il mondo come dovrebbe essere
è quello in cui basta la conformità



Il mondo come è
è quello in cui la conformità può non bastare

CONSAPEVOLEZZA SITUAZIONALE

1. Raccogliere informazioni sullo stato della situazione
2. Attribuire significato alla situazione presente
3. Prevedere stati futuri

